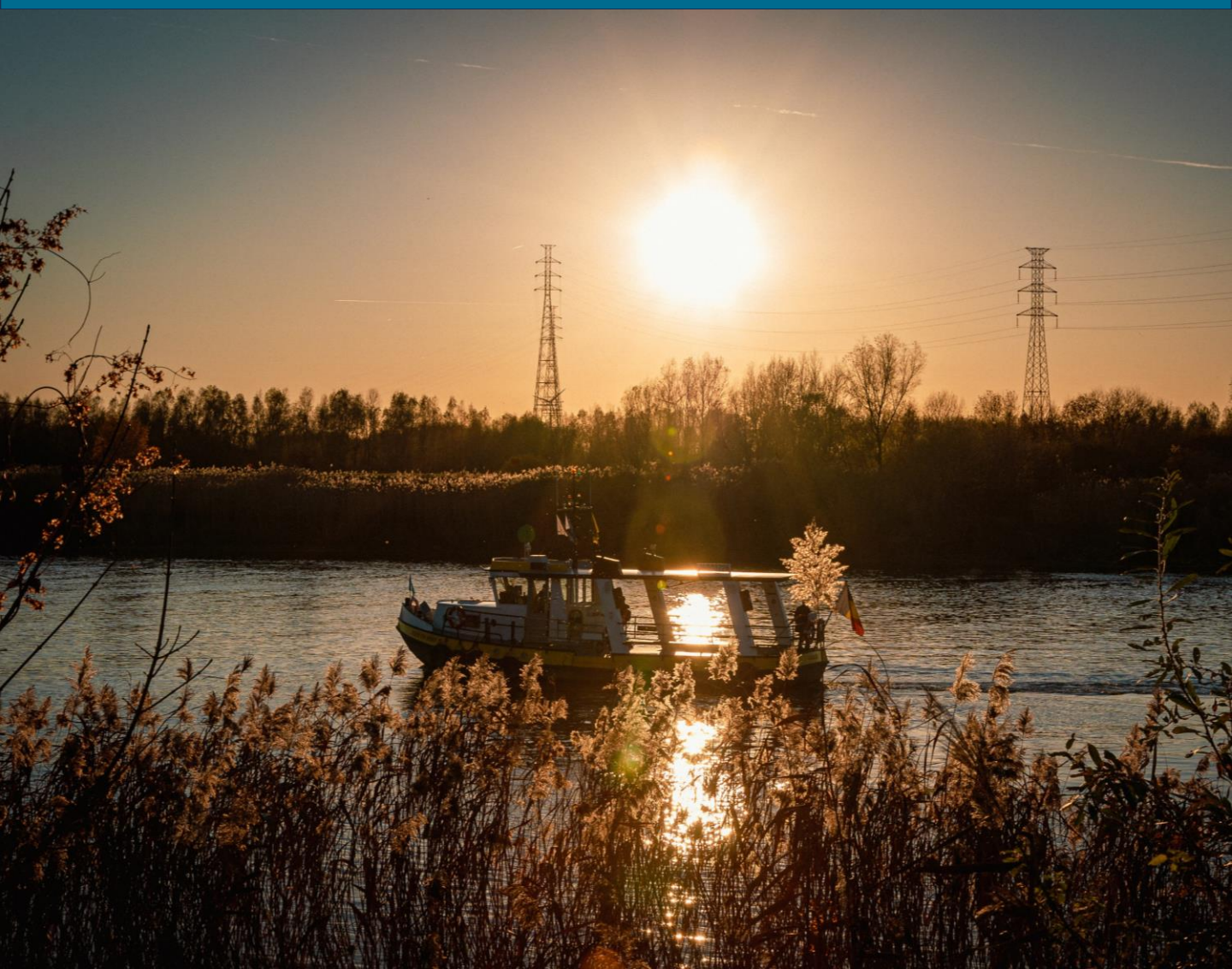


Inspiratienota Schelle

Vorbereiding meerjarenplan 2026-2031



Onze inspiratienota vormt het fundament voor het meerjarenplan 2026-2031, waarmee we als diensten van het Lokaal Bestuur Schelle onze ambities en toekomstvisie willen vastleggen. We schetsen de koers die we willen varen om van Schelle een inclusieve, duurzame en toekomstgerichte gemeente te maken. Deze nota biedt een helder overzicht van de belangrijkste uitdagingen waar we als gemeente voor staan, maar ook van de concrete oplossingen die we willen inzetten om deze aan te pakken. Het opstellen van deze inspiratienota is een gezamenlijke inspanning, waarin alle diensten en belanghebbenden van de gemeente nauw betrokken zijn. Zo zorgen we ervoor dat elk facet van onze organisatie bijdraagt aan een heldere richting voor de toekomst van Schelle.

Waarom een inspiratienota?

Deze inspiratienota is bedoeld om onze visie en strategische doelen samen te brengen in één coherent document dat richting geeft aan ons handelen voor de komende jaren. Het helpt ons niet alleen om onze huidige prestaties kritisch te evalueren, maar dient ook als kompas om kansen en prioriteiten voor de toekomst te identificeren.

Schelle staat voor een aantal belangrijke uitdagingen die invloed hebben op de manier waarop we onze gemeente willen vormgeven. Demografische verschuivingen, zoals vergrijzing en gezinsverdunding, leggen druk op de beschikbare ruimte en infrastructuur. Tegelijkertijd neemt de vraag naar betaalbare woningen toe, terwijl we aandacht moeten blijven hebben voor het behoud van open ruimte en groene zones. Bovendien zien we de effecten van klimaatverandering toenemen, wat vraagt om een duurzaam beleid op het gebied van energie, mobiliteit en ruimtelijke ordening.

Maar deze uitdagingen bieden ook kansen. We willen onze bestuurskracht versterken door te investeren in innovatieve oplossingen en door intensiever samen te werken met omliggende gemeenten, regionale partners en onze inwoners. We willen onze communicatie verbeteren, onze werkprocessen efficiënter maken en meer ruimte bieden voor participatie en co-creatie. Zo kunnen we gezamenlijk werken aan een gemeente die toekomstbestendig is.

Vooruitkijken naar 2031

Onze ambitie is dat Schelle in 2031 een plek is waar iedereen zich thuis voelt, of je hier nu woont, werkt of je ontspant. We streven ernaar om een gemeente te blijven die dicht bij haar inwoners staat, waar de kwaliteit van leven hoog is en waar ruimte is voor groei en innovatie.

Schelle is een dynamische gemeente, waar nabijheid en betrokkenheid centraal staan. Door slimme, gerichte oplossingen in te zetten voor de uitdagingen van vandaag en morgen, willen we de hoge levenskwaliteit in onze gemeente behouden. Deze inspiratienota vormt de basis voor een toekomst waarin we niet alleen inspelen op de huidige behoeften, maar ook proactief anticiperen op de noden van morgen.

Door te investeren in onze interne organisatie, onze dienstverlening te moderniseren en samenwerkingen te versterken, bouwen we aan een Schelle dat klaar is voor de uitdagingen van de toekomst. Samen werken we aan een duurzame, veerkrachtige en inclusieve gemeente, waar iedereen zijn plek kan vinden.

Schelle werkt actief aan de realisatie van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) en plaatst duurzaamheid, ruimte en inclusie centraal in haar beleid. We bouwen aan een toekomst waarin innovatieve oplossingen bijdragen aan een evenwichtige, gezonde en inclusieve leefomgeving. Met een vernieuwd ruimtelijk beleid, een duurzaam mobiliteitsplan en versterkte aandacht voor een gezonde leefomgeving willen we de levenskwaliteit voor alle inwoners verbeteren. Door samen te werken binnen het kader van de SDG's versterken we onze bestuurskracht en zorgen we voor een veerkrachtige gemeente die klaar is voor de uitdagingen van morgen.

We schuiven volgende kernwaarden naar voor:

1. **Duurzaamheid:** Het klimaatneutraal maken van de gemeente, met aandacht voor groen, mobiliteit, energie en water.
2. **Veerkracht:** Een sterke bestuursstructuur die snel en adequaat kan inspelen op nieuwe uitdagingen.
3. **Inclusie:** Het creëren van ruimte voor iedereen, ongeacht achtergrond of fysieke mogelijkheden, in zowel mobiliteit als sportinfrastructuur en andere beleidsdomeinen.
4. **Samenwerking:** Betrokkenheid van burgers, lokale ondernemers en andere overheden in elk beleidsproces.

Strategische Prioriteiten:

Vanuit onze kenwaarden definiëren we een aantal strategische prioriteiten waarop we als gemeente willen inzetten in de komende bestuursperiode.

1. De fietsgemeente van Vlaanderen

We richten ons op het vergroenen van onze mobiliteit door een breed netwerk van fietspaden en veilige wandelroutes te creëren. We investeren in fietsinfrastructuur en geven de fietsers een prioritaire plaats op de openbare weg.

2. Een aangepast ruimtelijk beleid voor Schelle

We voeren een vernieuwd beleid dat focust op de veranderende samenleving. We schrijven ons in de Vlaamse dynamiek van verdichting, maar tegelijkertijd toch ontharden. Aandachtspunten zijn compact wonen, behoud van open ruimte en het creëren van groene zones binnen de gemeente. Slim ruimtegebruik staat centraal, waarbij we natuur en verstedelijking in balans houden.

3. Inzetten op een gezonde en inclusieve leefomgeving

We investeren in een gezonde leefomgeving voor onze inwoners, waarbij we sportvoorzieningen vernieuwen, maatregelen nemen om het huisartsenaanbod te vergroten en het opvangnetwerk voor jonge kinderen te versterken. Daarnaast zetten we ook in op het wegwerken de minder gunstige effecten van bepaalde maatschappelijke tendensen, zoals eenzaamheid en de afstand van bepaalde kansengroepen tot de samenleving.

4. Versterking van bestuurskracht

We verbeteren de bestuurskracht van de gemeente door efficiëntie in onze interne werking te verhogen, meer digitale tools te gebruiken en burgers actiever te betrekken bij de besluitvorming. Het bestuur is flexibel, transparant en gericht op samenwerking, met als doel betere diensten voor alle inwoners.

Schelle als dé fietsgemeente van Vlaanderen

Dat Schelle een dorp is met vaart maken we meteen duidelijk in onze eerste ambitie. We willen dé fietsgemeente van Vlaanderen zijn en we willen ons beleid versterken om deze doelstelling te bereiken.

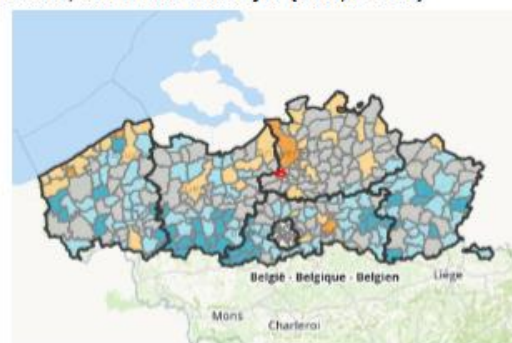
Met betrekking tot het verplaatsingsgedrag van de Schellenaar konden we in de omgevingsanalyse een aantal vaststellingen doen.

De mobiliteit van de Schellenaar

Hoewel de auto nog steeds het meest populaire vervoersmiddel is, zijn de duurzame verplaatsingsmodi in opmars in Schelle. In de pendel zien we dat deze populairder is dan in de referentieregio Antwerpen. Ook voor de vrije tijdsverplaatsingen zien we dat de duurzame verplaatsingen in trek zijn.

Plaatsen we Schelle in een Vlaams perspectief, dan zien we dat onze inwoners veel vaker dan gemiddeld gebruik maken van duurzame verplaatsingsmodi. Met ons toekomstig beleid willen we dit nog verder versterken.

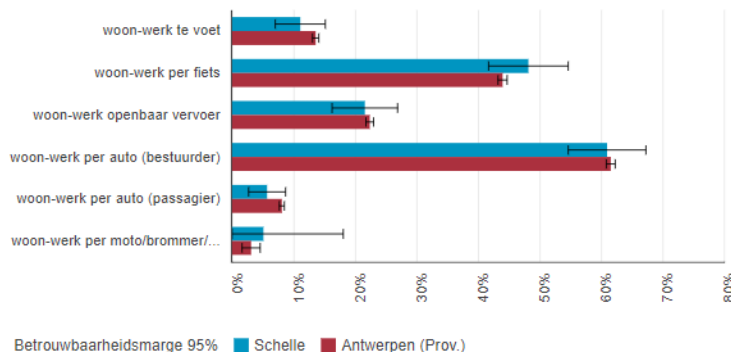
Duurzaam verplaatsingsgedrag in het Vlaams Gewest, % 'minstens wekelijks' (2020, z-score)



■ veel lager ■ lager ■ gemiddeld ■ hoger
■ veel hoger ■ Schelle: 78,4

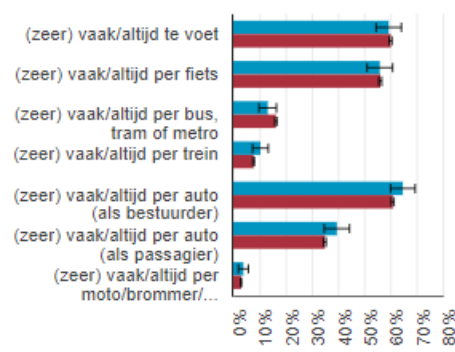
Bron: ABB | provincies.incijfers.be

Vervoersmiddelgebruik woon-werkpendel (2020), % uit bevraging



Bron: ABB | provincies.incijfers.be

Vervoersmiddelgebruik vrije tijd (2020), % '(zeer) vaak of altijd'

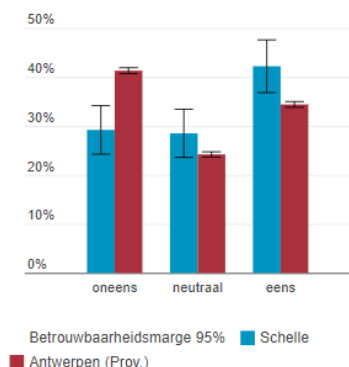


Bron: ABB | provincies.incijfers.be

Schelle als dé fietsgemeente van Vlaanderen

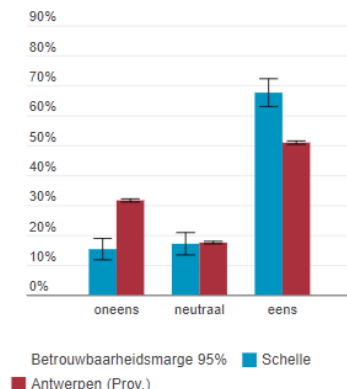
Dezelfde bevraging uit 2020 leert ons ook dat Schelle volgens haar inwoners boven het gemiddelde scoort voor zowel het aanbod aan fietspaden en fietsenstallingen, als de staat van de fietspaden en voetpaden. Nogmaals, de bevraging van ABB dateert van 2020 en is mogelijk wat verouderd.

Voldoende fietsenstallingen, % t.o.v. respondenten (2020)



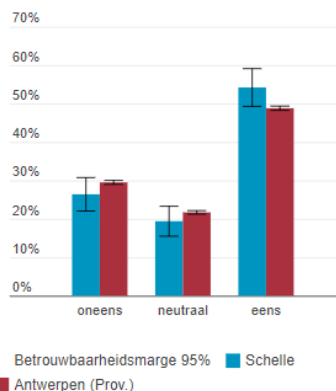
Bron: ABB | provincies.incijfers.be

Voldoende fietspaden, % t.o.v. respondenten (2020)



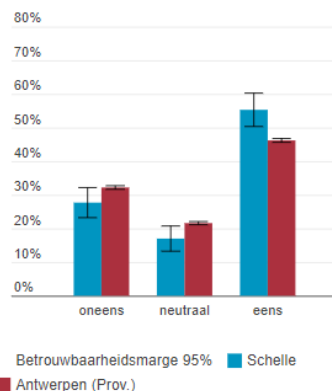
Bron: ABB | provincies.incijfers.be

Voetpaden in goede staat, % t.o.v. respondenten (2020)



Bron: ABB | provincies.incijfers.be

Fietspaden in goede staat, % t.o.v. respondenten (2020)



Bron: ABB | provincies.incijfers.be

Schelle als dé fietsgemeente van Vlaanderen

Uit de omgevingsanalyse blijkt dat we als gemeente relatief goed scoren voor duurzame fietsmobiliteit, maar onze ambities liggen hoger. We zetten de zeilen bij en willen de fietsgemeente van Vlaanderen worden. Door onderstaande acties te ondernemen, trachten we mee te dingen voor deze prestigieuze titel.

We investeren in fietsinfrastructuur en geven de fietsers een veilige plek

- ✓ We investeren in onze fietsinfrastructuur. De geplande heraanleg van de Fabiolaan kadert hier onder meer in.
- ✓ We hebben de ambitie verder te investeren in fietspaden, onder andere door de fietssnelweg door te trekken en het fietsverkeer af te leiden naar autoluwe omgevingen. We werken samen met naburige gemeenten om fietssnelwegen en -routes beter aan te sluiten. Zo kan Schelle niet alleen lokaal, maar ook regionaal de fiets stimuleren als belangrijk vervoersmiddel. In dit kader zetten we onder andere in op de verbinding tussen de geplande fietsostrade langs de Schelde en de fietsostrade langs spoorlijn 52. Bovendien is er een fietsbrug nodig als verbindend element in het fietspadennetwerk.
- ✓ We voorzien de uitvoering van een structureel onderhoudsplan voor onze fietsinfrastructuur en hebben aandacht voor het wegwerken van minder veilige delen van de fietsinfrastructuur.
- ✓ We zorgen voor extra voorzieningen met betrekking tot deelfietsen om de fiets toegankelijk te maken voor alle inwoners.
- ✓ Bij de ontwikkeling van de Electrabelsite nemen we in de omgevingsvergunning op dat de site met trage wegen ontsloten moet zijn.

Schelle als dé fietsgemeente van Vlaanderen

We zetten in op sensibilisering en communicatie

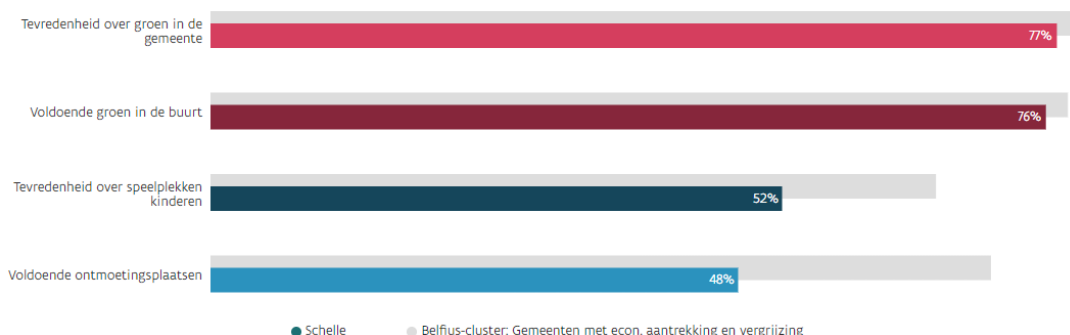
- ✓ We nemen actief deel aan bewustwordingscampagnes om het fietsgebruik te bevorderen, zoals “Week van de Mobiliteit” en campagnes als “Bike for Life”. Hierbij kunnen voordelen van fietsen voor gezondheid, milieu en luchtkwaliteit worden benadrukt.
- ✓ We organiseren fiets-gerelateerde evenementen, zoals deelname aan “autoloze zondag” of fietsuitdagingen. Dit stimuleert actief fietsgebruik en vergroot de zichtbaarheid van fietsen als vervoersoptie.
- ✓ We zoeken manieren om schoolgaande jeugd te motiveren om te voet of met de fiets naar school te gaan. We evalueren ons beloningssysteem Buck-e voor wie met de fiets of te voet naar school komt.
- ✓ We denken na over het herinvoeren van fietspooling (ouders die kinderen begeleiden naar school)
- ✓ We onderzoeken de mogelijkheid voor het inrichten van een fietsbieb onder de vleugels van het Huis van het Kind. Een fietsbieb biedt kwaliteitsvolle tweedehands kinderfietsen aan die je goedkoop kan ontlennen.

We geven als gemeente het voorbeeld

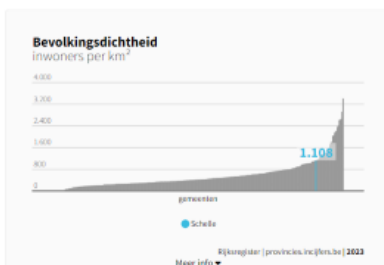
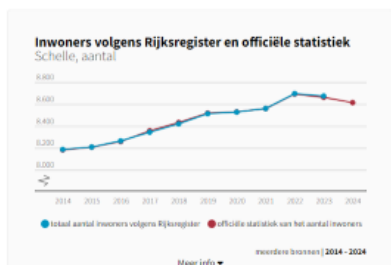
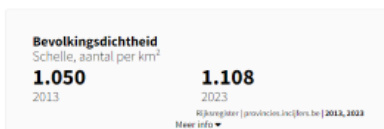
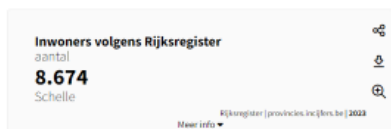
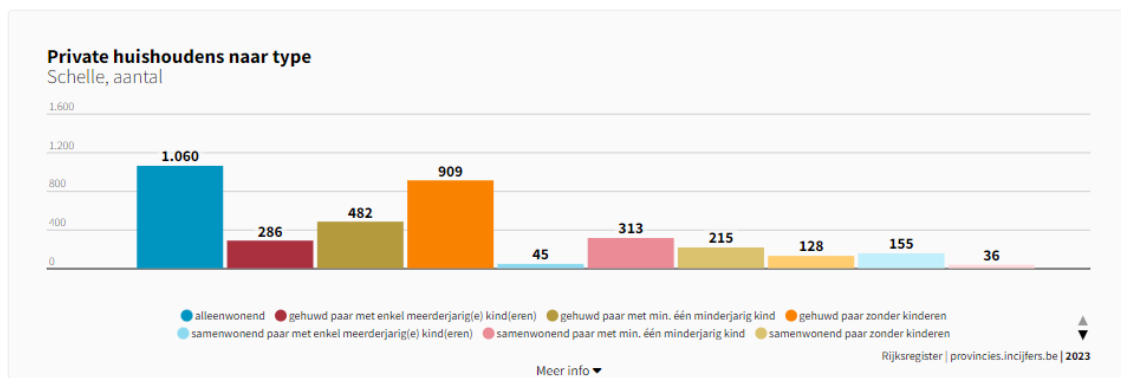
- ✓ We organiseren een systeem van fietsleasing voor onze gemeentelijke medewerkers om het fietsgebruik aan te moedigen.
- ✓ We verankeren de verduurzaming van ons mobiliteitsbeleid door de aanwerving van een mobiliteitsambtenaar, en werken aan een coherent mobiliteitsplan.
- ✓ We stellen elektrische deelfietsen ter beschikking van de medewerkers voor werkverplaatsingen.

Een aangepast ruimtelijk beleid voor Schelle

Uit een bevraging uit 2023 van het Agentschap Binnenlands Bestuur blijkt dat de inwoners van Schelle, ondanks onze ligging in grootstedelijk gebied, momenteel tevreden zijn over het groen in de gemeente. Toch zal het een uitdaging zijn elke Schellenaar ook in de toekomst een plek geven in de gemeente, met toegang tot alle faciliteiten en met behoud van een groene omgeving.

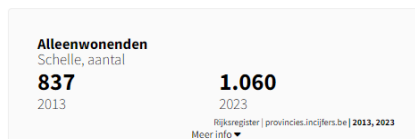


Deze uitdaging vindt hoofdzakelijk zijn oorzaak in de demografische evolutie. Deze evolutie is uiteraard niet eigen aan de gemeente, maar volgt de Antwerpse en Vlaamse tendens. Hierin zien we dat de nood aan woningen stijgt ondanks een stabiel blijvend inwonersaantal in de laatste jaren. De oorzaak hiervan is gezinsverdunding, die leidt tot een steeds groter wordende groep alleenwonenden.

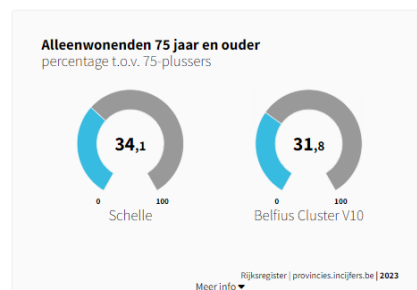
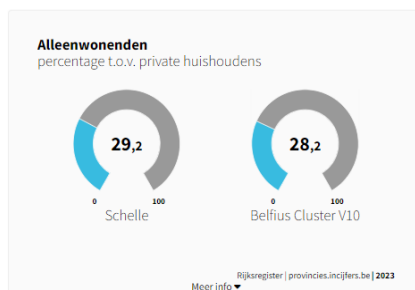


Een aangepast ruimtelijk beleid voor Schelle

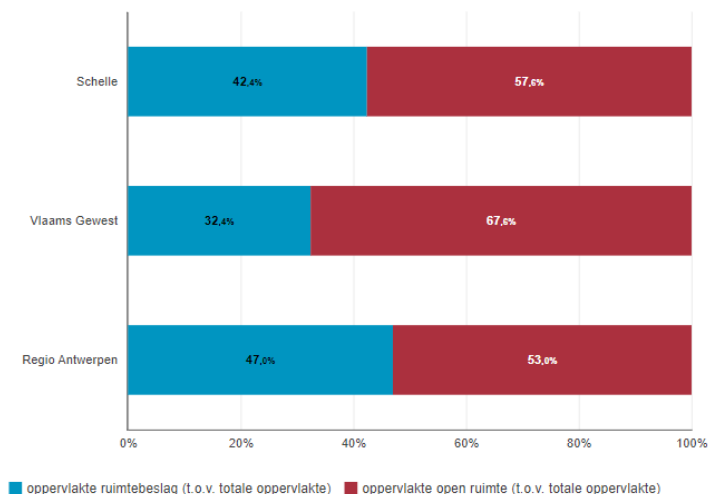
Bekijken we de groep alleenwonenden van dichterbij, dan zien we dat die qua omvang zelfs iets boven het gemiddelde van gemeenten uit dezelfde Belfius-cluster zit.



De groep alleenwonende 75+'ers (ten opzichte van de totale bevolkingsgroep van 75+ers) is een interessante parameter. Deze groep verdient namelijk extra aandacht inzake beleid. We merken op dat de groep, hoewel omvangrijk, minder groot is dan dit in het arrondissement het geval is. Ook in vergelijking met de Vlaamse cijfers (34,2%) en de Belfius-cluster (31,8%) scoort Schelle op deze parameter hoger.



Ruimtebeslag en open ruimte, % t.o.v. totale oppervlakte (2022)



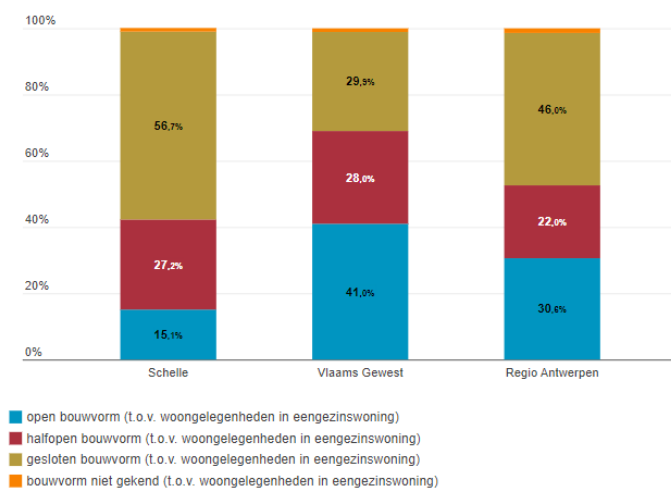
Bron: Dep. Omgeving | provincies.incijfers.be

De hogere bevolkingsdichtheid vertaalt zich ook verder door naar een hogere verhardingsgraad. Dit is logisch, gezien de ligging van Schelle in grootstedelijk gebied. Schelle scoort relatief goed in vergelijking met buurgemeenten.

Een aangepast ruimtelijk beleid voor Schelle

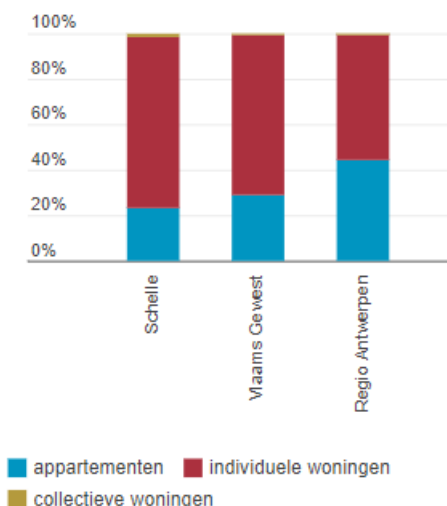
Wanneer we in het licht van deze demografische tendensen de bouwvormen van Schelle bekijken, zien we dat Schelle momenteel voornamelijk beschikt over gesloten bouwvormen. Het aandeel appartementen ligt binnen Schelle beduidend lager dan het Vlaamse gemiddelde. Deze bouwvorm zou een deel van de oplossing kunnen zijn voor het verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen, zonder een grote inname van de open ruimte.

Woongelegenheden in ééngezinswoningen naar bouwvorm, % t.o.v. woongelegenheden in ééngezinswoningen (2023)



Bron: Kadaster & Rijksregister | provincies.incijfers.be

Woongelegenheden met woonfunctie naar type, % t.o.v. woongelegenheden met woonfunctie (2023)



Bron: Kadaster & Rijksregister | provincies.incijfers.be

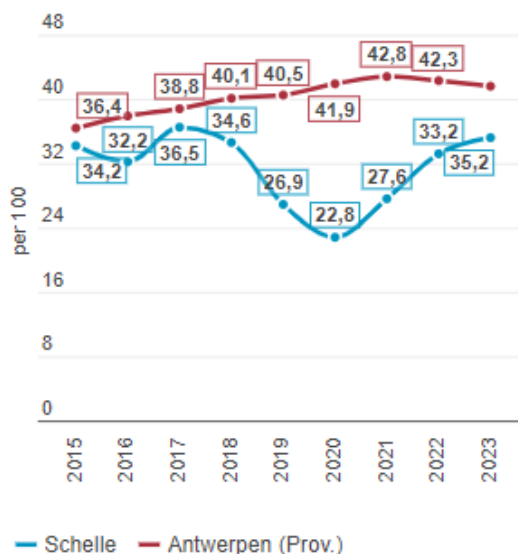
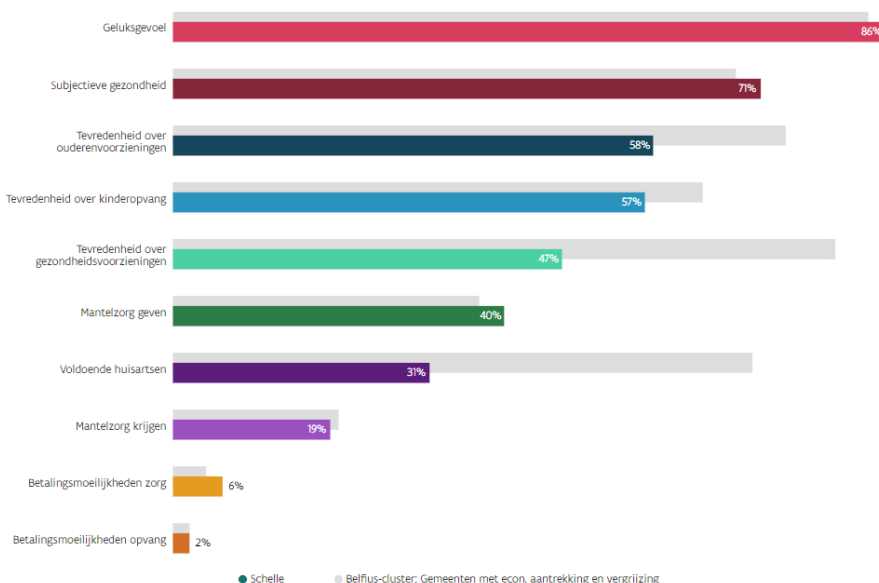
Een aangepast ruimtelijk beleid voor Schelle

De omgevingsanalyse toont aan dat we als gemeente voor de toekomst rekening moeten houden met een veranderend maatschappijbeeld. We passen ons beleid aan om tegemoet te komen aan deze tendensen. We schrijven ons in in de Vlaamse dynamiek van verdichting, maar tegelijkertijd toch ontharden. Aandachtspunten zijn compact wonen, behoud van open ruimte en het creëren van groene zones binnen de gemeente. Slim ruimtegebruik staat centraal, waarbij we natuur en verstedelijking in balans houden.

- ✓ De volledige ontwikkeling van het ruimtelijk beleid gebeurt in lijn met het gewestplan 1979. We bewaken de visie die hierin werd bepaald.
- ✓ We moderniseren ons ruimtelijk beleid, met een verhoogde aandacht voor bouwen in de hoogte, en zetten de beleidsregels om naar verordeningen zodat ze afdwingbaar zijn en beter beschermd zijn tegen beroepen.
- ✓ De hele kerkomgeving werd de voorbije jaren stapsgewijs vrijgemaakt, met als bedoeling dit gebied en de vroegere scheepswerf grotendeels her in te richten. Hierdoor voorzien we bijkomende woonvoorzieningen onder de kerktoren, op wandel- en fietsafstand van alle faciliteiten.
- ✓ Om onze klimaatdoelen te bereiken, zetten we in op de productie van hernieuwbare energie via zonne- en windenergie. We produceren momenteel voldoende om te voorzien in de energiebehoefte van 5000 gezinnen, en hebben er zelf slechts 3500. Daarnaast onderzoeken we alternatieve energiebronnen zoals aquathermie, riothermie en geothermie voor nieuwbouwprojecten.
- ✓ De gemeente neemt een voortrekkersrol door energiedelen en energiegemeenschappen te faciliteren binnen haar eigen gebouwen, wat ook particuliere initiatieven kan inspireren. Dit toont niet alleen onze inzet voor duurzaamheid, maar maakt ons tot een voorbeeld van hoe lokale overheden het voortouw kunnen nemen in de energietransitie.
- ✓ De vraag naar meer ontmoetingsplekken en culturele ruimtes is groot. De huidige infrastructuur voldoet niet langer aan de verwachtingen van onze groeiende en diverse bevolking. Door de onzekerheid voor wat betreft de timing van de realisatie van een nieuwe bibliotheek, die in deze functie zal voorzien, gaan we in tussentijd op zoek naar ruimtes die we kunnen ontsluiten tot ontmoetingsplaatsen en polyvalente ruimtes zonder een hoge investeringskost. We willen dat alle groepen zich welkom voelen, en daarom verbeteren we ook bestaande publieke ruimtes, zoals de hal van het gemeentehuis, om deze aantrekkelijker te maken.
- ✓ We zetten verder in op handhaving ter voorkoming van leegstand. We gebruiken hiervoor de middelen die we ter onzer beschikking hebben.
- ✓ We zetten in op de toegankelijkheid van openbaar vervoer en zetten deze toegankelijkheid voorop bij elke aanpassing van de eigen infrastructuur (bijvoorbeeld bij de heraanleg van straten)

Inzetten op een gezonde en inclusieve leefomgeving

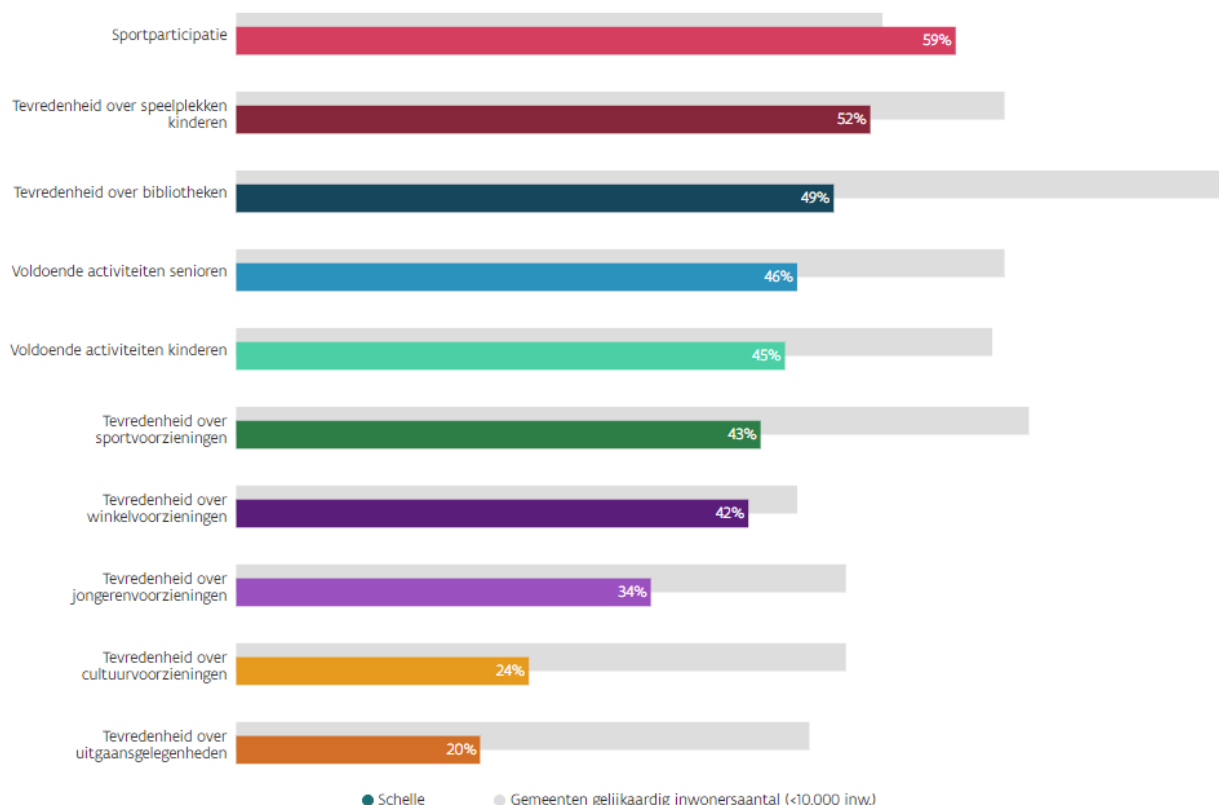
Onze inwoners voelen zich relatief gelukkig en gezond, zo blijkt opnieuw uit een bevraging van het ABB uit 2023. We willen dat graag ook zo houden. Om nog gezonder en gelukkigere inwoners te hebben, kunnen we als gemeente inzetten op een aantal beleidsassen. Eén van deze assen is het huisartsenaanbod. Door het verdwijnen van een aantal huisartsen op het grondgebied van Schelle, kampen we momenteel met een structureel tekort. Dit tekort zorgt voor een lagere tevredenheidsscore op het vlak van gezondheidsvoorzieningen.



Naast een tekort aan huisartsen hebben we ook wat inhaalwerk te doen op het vlak van opvangplaatsen voor jonge kinderen.

De grafiek links geeft een beeld van het aanbod opvangplaatsen voor 0-2 jarigen per 100 kinderen. De Antwerpse score is hiervoor niet positief, en die van onze gemeente is dat eveneens allerm minst. We kunnen vooral voor de opvang van deze doelgroep kinderen zeker een rol van betekenis spelen.

Inzetten op een gezonde en inclusieve leefomgeving



We beschouwen sport en sportparticipatie als een essentieel onderdeel van een gezonde leefomgeving. Uit de burgerbevraging van ABB uit 2023 blijkt dat Schelle op de norm scoort qua sportparticipatie, maar onder het gemiddelde blijft voor wat betreft sportvoorzieningen als we onszelf vergelijken met gemeenten met een gelijkaardig inwonersaantal. Investeren in sportinfrastructuur is dan ook een prioriteit voor de gemeente.

Inzetten op een gezonde en inclusieve leefomgeving

De omgevingsanalyse toont aan dat we als gemeente voor de toekomst rekening moeten houden met een veranderend maatschappijbeeld.

Gezondheidsbeleid

- ✓ We pakken het artsentekort aan door:
 - ✓ De oprichting van een wijkgezondheidscentrum te ondersteunen.
 - ✓ De aflevering van een bouwvergunning voor een multidisciplinair medisch centrum op een perceel dat door de gemeente aan de bouwheer werd verkocht.
 - ✓ De verderzetting van het premiestelsel om het vestigen van huis- en tandartsen op ons grondgebied aan te moedigen.
- ✓ We moedigen de creatie van opvangplaatsen voor jonge kinderen aan. We onderzoeken de mogelijkheid om de bestaande opvang uit te breiden.
- ✓ Schelle is een vergrijzende gemeente. Het aanbod voor ouderen moet worden onderhouden en uitgebreid. Er is ook nood aan een gedifferentieerd beleid, aangezien ouderen een brede groep vormen met verschillende noden.
- ✓ We zetten verder in op ondersteuning via ons bestaand aanbod van mantelzorg, assistentiewoningen, thuiszorg, de minder mobiele centrale en de verdeling van warme maaltijden.
- ✓ We onderzoeken de mogelijkheden met betrekking tot generatiewoningen en zorgwoningen. We bekijken welke de kansen en de mogelijkheden hierrond zijn.

Sport

- ✓ Sporthal en infrastructuur: Er zijn twee sporthallen die aan vernieuwing en/of herlocatie toe zijn. De vergunningsprocedure voor een bredere sportinfrastructuur is lopende (RUP). De subsidies hiervoor zijn wel al toegekend en de gronden zijn beschikbaar.
- ✓ Bundeling van faciliteiten: Door faciliteiten te bundelen, kan de ruimte beter worden benut en kan er maatschappelijke winst worden behaald. Er is een visie om een mooie omgeving te creëren voor sportactiviteiten.

Inzetten op een gezonde en inclusieve leefomgeving

Samenlevingsbeleid

- ✓ Eenzaamheid is een groeiend maatschappelijk probleem, en daarom ontwikkelen we een gelaagd eenzaamheidsbeleid, specifiek gericht op verschillende leeftijdsgroepen en demografische segmenten. Voor ouderen zetten we in op programma's die ontmoeting stimuleren en eenzaamheid voorkomen, zoals buurtinitiatieven en sociale diensten die gericht zijn op ondersteuning en verbinding. Voor jongeren creëren we kansen om zich te engageren in de gemeenschap via sport, cultuur en educatieve activiteiten. Verenigingen spelen hierin een belangrijke rol.
- ✓ De bouw van de nieuwe Chiro-lokalen is een belangrijke stap in het versterken van onze verenigingen. We investeren samen met de Vlaamse overheid in de bouw van deze lokalen. Hierdoor kan de Chirojeugd zich uitleven in een natuur- en bosgebied in volle ontwikkeling.
- ✓ Daarnaast blijven we werken aan de inclusie van kansengroepen. Dit betekent dat we barrières wegnemen voor mensen met een beperking, economische achterstand of sociale uitsluiting. We bieden gerichte ondersteuning en versterken initiatieven die ervoor zorgen dat iedereen een volwaardige rol kan spelen binnen onze gemeenschap. We zetten in om het vrijetijdsaanbod van de gemeente extra kenbaar te maken bij deze groepen.
- ✓ Ondersteuning van verenigingen:
 - ✓ Verenigingen hebben steeds meer moeite om te blijven bestaan, vooral vanwege een tekort aan vrijwilligers. Schelle heeft sterke verenigingen, maar het wordt moeilijker om voldoende vrijwilligers te vinden. Het ondersteunen van deze verenigingen op logistiek en kennisniveau blijft belangrijk.
 - ✓ Vrijwilligers zijn de drijvende kracht achter een sterke en hechte gemeenschap. Schelle erkent het onschatbare belang van vrijwilligerswerk en wil daarom een structureel vrijwilligersbeleid ontwikkelen dat zowel bestaande vrijwilligers ondersteunt als nieuwe inwoners aanmoedigt om zich in te zetten voor hun gemeenschap.
 - ✓ We onderzoeken ons subsidiemechanisme ten aanzien van onze verenigingen en bekijken op welke manier we hen optimaal kunnen ondersteunen.

Verhogen van bestuurskracht via het versterken van de interne organisatie, slim samenwerken en duidelijke communicatie

Als organisatie hebben we al belangrijke stappen gezet, maar er zijn ook enkele gebieden waar we ons verder moeten verbeteren. Onze missie en visie zijn duidelijk aanwezig, maar we merken dat deze onvoldoende bekend zijn bij onze medewerkers. We willen hier actief aan werken door deze kernwaarden opnieuw onder de aandacht te brengen en beter te integreren in onze dagelijkse werking.

Ons meerjarenplan vormt de basis voor onze strategische doelen, maar we erkennen dat het document momenteel te complex is en niet altijd bruikbaar voor iedereen in de organisatie. Dit maakt het moeilijk voor onze diensten om te zien hoe zij kunnen bijdragen aan de doelstellingen. We zullen het meerjarenplan vereenvoudigen en beter vertalen naar de dagelijkse werking, zodat iedereen binnen de organisatie meer inzicht krijgt in hoe zij een rol kunnen spelen.

Wat betreft communicatie hebben we goede stappen gezet, vooral op het gebied van sociale media, maar we realiseren ons dat we sommige doelgroepen, zoals ouderen en anderstaligen, beter kunnen bereiken. De introductie van de digitale assistent Regi is een goede stap naar verdere digitalisering van onze dienstverlening, en we zullen hierop voortbouwen om de toegankelijkheid voor alle burgers te verbeteren.

Op het gebied van samenwerking doen we het goed, vooral in intergemeentelijke samenwerkingen. We blijven ons inzetten om slimme samenwerkingsverbanden aan te gaan, in plaats van te streven naar fusies. Hierdoor kunnen we beter inspelen op de noden van de inwoners, hoewel er nog ruimte is voor verbetering, zoals bij de politie waar de bereikbaarheid een aandachtspunt blijft.

Financieel gezien ontwikkelen we ons stabiel, maar we zien uitdagingen op lange termijn, vooral door de vergrijzing en de impact daarvan op onze inkomsten. We geven minder uit per inwoner dan het gemiddelde, maar we zullen moeten investeren in personeel en infrastructuur, zoals de sporthal en culturele voorzieningen.

Tot slot blijft ons personeelsbeheer een dynamisch proces. We hebben moeite om specifieke functies in te vullen. We zijn echter overtuigd dat met de nieuwe rechtspositieregeling (RPR) en verdere samenwerking met andere gemeenten we een nog aantrekkelijker werkgever kunnen worden.

We blijven ons inzetten om als organisatie flexibel en efficiënt te werken, waarbij we luisteren naar onze medewerkers en inwoners. Zo kunnen we samen verder bouwen aan een sterke, betrokken en toegankelijke dienstverlening voor de toekomst.

Verhogen van bestuurskracht via het versterken van de interne organisatie, slim samenwerken en duidelijke communicatie

Ambities voor het verhogen van de bestuurskracht van Schelle

Als organisatie blijven we ons inzetten om onze bestuurskracht te versterken en nog beter te functioneren. De komende jaren willen we ons richten op het verder professionaliseren van onze interne organisatie en het uitbouwen van een transparante en efficiënte werking, ondersteund door gerichte acties op verschillende domeinen.

1. Versterken van de interne organisatie

- We zullen zorgen voor heldere en regelmatige communicatie over onze visie en strategische doelstellingen, zodat alle medewerkers volledig op de hoogte blijven van de voortgang en richting van onze organisatie.
- Onze actieplannen binnen het nieuwe meerjarenplan worden SMART (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch, Tijdgebonden) geformuleerd en doorvertaald naar de diensten, zodat zij weten hoe ze kunnen bijdragen aan de beleidsdoelen.
- We betrekken de burgers en het middenveld actief bij de opmaak van het meerjarenplan en zullen hen transparant informeren over de uitvoering ervan.
- Onze HR-strategie krijgt verder vorm in een geformaliseerd HR-beleidsplan, waarbij we ons organogram en de functieweging evalueren om deze af te stemmen op toekomstige beleidsnoden.
- De rechtspositieregeling wordt vernieuwd en gevalideerd, en we zullen een arbeidsreglement en een functie- en evaluatiecyclus opstellen.
- Daarnaast creëren we een kader voor de integratie van externe dienstverleners in onze organisatie
- We zetten in op het verder kenbaar maken van Schelle als aantrekkelijke werkgever.

2. Facilitair en financieel beheer

- We analyseren de mogelijkheid om facilitaire aankopen verder te centraliseren om efficiënter met middelen om te gaan.
- Er komt een grondige analyse van de fiscale situatie van de gemeente met betrekking tot de aanvullende personenbelasting en opcentiemen onroerende voorheffing.
- We maken optimaal gebruik van subsidiemogelijkheden en ontwikkelen een afwegingskader voor de afweging of de aanvraag opweegt tegen de subsidie. Tegelijkertijd werken we aan de sensibilisering en communicatie om de mogelijkheden rond subsidies steeds optimaal te benutten.

Verhogen van bestuurskracht via het versterken van de interne organisatie, slim samenwerken en duidelijke communicatie

Ambities voor het verhogen van de bestuurskracht van Schelle

Als organisatie blijven we ons inzetten om onze bestuurskracht te versterken en nog beter te functioneren. De komende jaren willen we ons richten op het verder professionaliseren van onze interne organisatie en het uitbouwen van een transparante en efficiënte werking, ondersteund door gerichte acties op verschillende domeinen.

3. Communicatie

- We versterken de interne communicatie door gebruik te maken van nieuwsbrieven, personeelsmailing en infosessies om een sterke betrokkenheid van de medewerkers te realiseren.
- Extern zetten we in op duidelijke communicatie naar de inwoners over het aanbod van de gemeente en zorgen we voor een opfrissing van de afspraken rond het gebruik van de huisstijl.
- We updaten de gemeentelijke website om deze beter toegankelijk te maken voor mobiele toestellen.

4. Slim samenwerken

- In het licht van de hernieuwde meerderheid actualiseren we onze afsprakennota
- We zetten we in op een evaluatie van onze intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. We maken onze beleidsintenties duidelijk en koppelen hier de benodigde middelen aan vast om de realisatie te waarborgen, zowel op vlak van budgetten als menselijke capaciteit.

Met deze ambities zetten we in op een versterkte, flexibele en moderne bestuursorganisatie die klaar is om de uitdagingen van de toekomst aan te gaan. Samen bouwen we aan een duurzame, inclusieve en gezonde gemeente voor alle inwoners van Schelle.